



## ***ORIENTACIONES PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LAS REDES DE HOMÓLOGOS DE AUSJAL***

Una de las mayores potencialidades de AUSJAL, consiste en sus redes de "homólogos". En una primera etapa se ha favorecido el nacimiento de estas pequeñas redes, integradas por profesionales y/o autoridades de las diversas universidades que se comunican entre sí basadas en la común identidad y objetivos de AUSJAL, a fin de impulsar iniciativas y proyectos comunes dentro de las orientaciones de la asociación.

Actualmente hay una decena de redes (con diversas modalidades y sistematización) nacidas con cierta espontaneidad y con deseos de establecer metas y tareas alcanzables, y de convertir cada red en fuente de comunicación, de intercambio de logros y de iniciativas comunes.

AUSJAL reconoce el potencial de las redes de homólogos y el valor del trabajo realizado, así como la necesidad de iniciar una nueva fase que cuide la productividad, la eficiencia de las reuniones, la comunicación de los resultados de estas reuniones con las respectivas facultades, con las unidades funcionales, con los claustros de profesores, con las autoridades de las respectivas universidades, de forma que se consiga avanzar acumulativa y cualitativamente en este proceso.

Por todo esto, la XII Asamblea de AUSJAL ordenó a la Junta Directiva tomar esta tarea como prioritaria. La necesidad de establecer **políticas generales** para el trabajo de los homólogos y **modalidades prácticas** para que la efectividad del trabajo sea máxima con los mínimos costos posibles. A continuación se ofrecen

algunas indicaciones concretas para el funcionamiento de las redes de homólogos de AUSJAL:

1. La Junta Directiva de AUSJAL acompañará a las redes de homólogos reconocidas como tales. Asimismo, definirá aquéllas que en un tiempo cercano sea oportuno constituir.
2. Los Rectores de las universidades deben decidir sobre la participación de su Universidad en la Red y autorizar y respaldar a su **representante local** en la correspondiente red.
3. La Junta Directiva de AUSJAL nombrará como Coordinador de la Red a aquella persona que la red de homólogos presente como la más indicada entre varios candidatos. Esta persona coordinará las actividades de la Red por un período de tiempo, a ser definido por los miembros de la misma. El Coordinador velará por la permanente comunicación entre los miembros de la Red y fomentará el intercambio efectivo y productivo, la continuidad y la eficiencia de las reuniones así como una política de eficiencia económica y costos mínimos.
4. Las redes de homólogos son grupos de trabajos y foros de discusión permanentes en áreas específicas. Los homólogos de AUSJAL y sus coordinadores contribuirán a la asimilación de los enfoques, orientaciones y líneas del Plan Estratégico de AUSJAL, pues la finalidad de los homólogos es contribuir a que **AUSJAL y sus opciones sean una realidad práctica, operativa y asumida por la mayoría de los miembros de nuestras comunidades universitarias.**
5. Además los homólogos tienen la función de proponer a la Junta Directiva de AUSJAL o a la Asamblea, según corresponda, iniciativas y orientaciones, que a su juicio, deben ser adoptadas o impulsadas por AUSJAL.
6. Las reuniones de homólogos por tanto no deben ser la actividad más frecuente, ni la más importante de la comunicación entre ellos, sino la culminación de una fase de trabajo que debería proseguir con las tareas de implementación. Dados los costos de dinero y de tiempo, las reuniones presenciales no serán muy frecuentes,

deberán ser muy bien preparadas y precedidas y seguidas de todo un trabajo documentado que efectivamente afecte e influya en la marcha de las facultades y de las instituciones universitarias y en la mayoría de sus miembros. Sería deseable la discusión de los trabajos mediante foros electrónicos previos a los encuentros. Esto significa que se requiere un grado de continuidad en la vinculación del participante con el resto del área en su universidad y la adecuada transmisión de los resultados del trabajo y de las reuniones a la mayoría de los miembros del sector. Por tanto, cada reunión implica tareas previas, los trabajos en la reunión y el seguimiento de la post-reunión.

7. El Coordinador de la Red presentará a la Secretaría Ejecutiva de AUSJAL la propuesta de convocatoria a reunión de la Red en un plazo no menor a tres meses. Dicha solicitud incluirá la definición de los objetivos y resultados esperados de la reunión y el borrador de agenda. Una vez revisada y autorizada la solicitud de convocatoria, el Presidente de AUSJAL enviará comunicación a los rectores invitando a sus universidades a participar en el evento.
8. Los miembros de las redes de homólogos deberán tener una buena comunicación interna con el Enlace de AUSJAL y con el área correspondiente de su universidad y constituirse en transmisores de la cultura de AUSJAL.
9. La Junta Directiva de AUSJAL distribuirá a sus cuatro integrantes para que en lo posible uno de sus miembros y/o del Centro de Apoyo asistan a las reuniones de las redes. El rector de la universidad sede de los encuentros de los homólogos presidirá la inauguración y/o clausura de los encuentros.
10. La estructura que se propone para la mayor eficiencia y rendimiento de la red de homólogos tendrá el siguiente esquema:
  - a) El Enlace de AUSJAL en cada universidad, nombrado por el rector, coordinará el trabajo de los homólogos de dicha universidad para alcanzar la pertinencia y calidad de nuestras universidades. El Enlace del AUSJAL se reunirá periódicamente con los homólogos de su universidad a fin de recoger iniciativas y transmitir las a la Secretaría de AUSJAL.

- b) El Coordinador de la red de homólogos es responsable de motivar y coordinar el intercambio y el trabajo permanente de su red, de informar a la Secretaría de AUSJAL de los avances, agendas de trabajo, y de organizar los encuentros electrónicos y presenciales en el marco de lo establecido en el inciso sexto.